

Herramientas del Proceso de Comprobación Estratégica: Documento de Referencia Rápida

La comprobación estratégica es un sistema de monitorización que The Asia Foundation ha desarrollado expresamente para rastrear programas que abordan problemas de desarrollo complejos, a través de un planteamiento adaptativo y muy iterativo. El proceso comprende cuatro pasos:

PASO 1: Desarrollo de una Teoría del Cambio de trabajo	PASO 2: Realizar un Ejercicio de Comprobación de la Estratégica	PASO 3: Revisar la Teoría del Cambio según sea necesario	PASO 4: Documentación de cambios e identificación de compromisos
<p>La Teoría del Cambio inicial establece «la mejor predicción» del equipo sobre la ruta más probable al cambio. Como esta primera Teoría del Cambio está basada en la comprensión inicial que el equipo hizo del problema y de su contexto, reconocen que la Teoría del Cambio es probablemente incompleta y que seguirá evolucionando a lo largo del tiempo a medida que el equipo establece relaciones, recogerá información nueva, experimentos, y lo que es más importante, reflexionará sobre lo que funciona y lo que no. Así pues, la teoría del cambio no es un documento estático, sino uno que seguirá evolucionando, a medida que aumenta el conocimiento y la comprensión del programa.</p>	<p>Aproximadamente 4 meses después del desarrollo de la Teoría del Cambio inicial, el equipo realiza su primer ejercicio de comprobación estratégica, que luego se repite aproximadamente cada 3 o 4 meses.</p> <p>El núcleo central en torno al que gira este proceso de Comprobación Estratégica es un debate estructurado donde los y las participantes examinan colectivamente la versión previa de la Teoría del Cambio, para averiguar si las premisas sobreentendidas siguen siendo válidas. Desarrollar y actualizar una cronología para el proyecto es útil para este paso. Además, los equipos pueden utilizar estas Preguntas Orientativas de Revisión para reflexionar sobre la Teoría del Cambio.</p>	<p>En base al debate de la comprobación estratégica, el equipo revisará su teoría del cambio según sea necesario, con el foco centrado en desarrollar estrategias con un alto potencial de impacto. Esto puede implicar ajustes tanto en los resultados del programa, como en las estrategias y tácticas utilizadas para alcanzarlos. El equipo puede abandonar aquellas estrategias que han resultado ser ineficaces, añadir nuevas estrategias para afrontar las dimensiones del problema que no se habían entendido previamente, o refinar las estrategias existentes.</p>	<p>El paso final del proceso de Comprobación Estratégica consiste en documentar cómo y por qué se ha revisado la teoría del cambio, así como identificar cualquier implicación programática, operativa o presupuestaria. Para estandarizar la documentación, el equipo que trabaja en cada iniciativa del programa rellena un formulario de Ajustes de la Teoría del Cambio, que resume y justifica todos los cambios significativos en la Teoría del Cambio, y detecta cualquier implicación programática, operativa o presupuestaria de estos cambios.</p>

En las siguientes páginas, resumimos las herramientas fundamentales que Asia Foundation propone utilizar en el proceso de Comprobación Estratégica.

PREGUNTAS ORIENTATIVAS DE REVISIÓN

Estas preguntas se pueden utilizar para facilitar el debate durante el ejercicio de Comprobación Estratégica. Recuerde que la terminología utilizada para los titulares corresponde al modelo que utiliza Asia Foundation para desarrollar una Teoría del Cambio y que se incluye en su informe completo.

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA: Añada el problema principal al que responde la iniciativa.

Posibles Preguntas de Revisión:

- Desde la última vez que trabajamos con nuestra Teoría del Cambio ¿qué más hemos aprendido sobre la naturaleza o dimensión del problema que estamos abordando?
- ¿Se han producido cambios significativos en el contexto que requieran ajustes en la forma en la que presentamos o definimos ahora el problema?

... DEBIDO A

ANÁLISIS DE LAS DINÁMICAS FUNDAMENTALES: Los factores políticos, económicos, sociales, institucionales e históricos que se derivan del escenario actual, incluyendo las normas formales y las informales (como, por ejemplo: los actores principales, las relaciones, los intereses y los incentivos).

Posibles Preguntas de Revisión:

- ¿Cómo han cambiado los factores políticos, económicos, sociales e institucionales?
- ¿Quiénes son los actores principales ahora, y cómo han cambiado sus relaciones, intereses y/o incentivos?
- ¿Cómo han impactado los cambios en el entorno o la nueva información que hemos aprendido en nuestro análisis de las dinámicas más críticas que sirven de base al problema?

SIN EMBARGO, LO HACEMOS. . .

INTERVENCIONES/ESTRATEGIAS: Descripción de las estrategias que la iniciativa desarrollará para producir las Salidas Intermedias, junto con un razonamiento breve.

Posibles Preguntas de Revisión:

- Teniendo en cuenta los cambios en el contexto o cómo entendemos el problema ¿necesitamos cambiar o abandonar nuestras estrategias actuales, o añadir otras nuevas?
- ¿Existe nueva información o cambios recientes en las dinámicas fundamentales que impacten el secuenciado de nuestras estrategias?

ENTONCES LO ESPERAMOS. . .

RESULTADOS INTERMEDIOS: Los principales cambios o condiciones previas que deben producirse para que ocurra el Resultado Definitivo. Estos cambios deseados deben estar «técnicamente fundamentados y ser políticamente posibles».

Posibles Preguntas de Revisión:

- Teniendo en cuenta los Resultados Definitivos actuales y las dinámicas que giran en torno a los problemas, ¿deben cambiar los resultados intermedios, o los requisitos previos para que se produzca el Resultado Definitivo? Recuerde que estos resultados intermedios deben estar «técnicamente fundamentados y ser políticamente posibles».

COMO UN RESULTADO

RESULTADO DEFINITIVO: El cambio o impacto principal que la Iniciativa pretende conseguir o afectar. El Resultado Definitivo debe ser lo suficientemente concreto y específico para que se pueda medir, bien utilizando datos secundarios, o en algunos casos, a través de la recogida de los datos primarios.

Preguntas de Revisión Estratégica:

- ¿Se han producido cambios en el contexto político-económico o existe nueva información que requiera ajustar nuestros Resultados Definitivos?

